

# 이영산업기계(주)



개별형

매출액 : 1,316억원 | 설립년도 : 1994년 7월 | 종업원 수 : 270명 | 주생산품 : 선박부품(곡-BLOCK, UPPER DECK, Ring P.E, Ethylene Tank, BLT등) | 소재지 : 울산광역시 울주군 온산읍 이진리 9번지

CASE

## 04 개별형 PMS 우수사례

PMS를 통한  
체계적 성장 지속

### PMS를 통한 제 2기 혁신활동 추진

이영산업기계(주)는 2006년부터 시작한 자체 제 1기 혁신활동을 통해 변화의 필요성에 대한 인식은 공유하였으나, 실질적인 생산부분에서의 혁신성과 창출을 위해 새로운 혁신동력의 필요성이 대두되었고, 이에 2008년 제 2기 혁신활동의 동반자로 PMS를 선택하게 되었다. PMS 인증 심사결과, 기본 시스템 구축 단계인 'Level 4' 등급을 받았고, 'Level 5' 단계로 도약하기 위해서 4가지의 혁신과제가 제시되었다.

- (1) 2012년까지 도달해야 할 목표와 방향 설정 후 비전제시와 전략과제를 도출 및 실행
- (2) 사내혁신학교 운영 및 낭비개선 워크샵 실시, 혁신리더 양성
- (3) 협력업체 전직원들을 대상으로 3정5행 교육을 실시
- (4) 생산효율화를 위한 업무프로세스 정립을 위해 생산 PI 실행

세부 실천과제 도출 후 이를 실행하기 위하여 이영산업기계 경영진은 한국생산성본부 PMS 인증 심사원과 함께 세부 Action Plan을 수립하고, OJT 컨설팅 및 사내교육을 진행하였다.

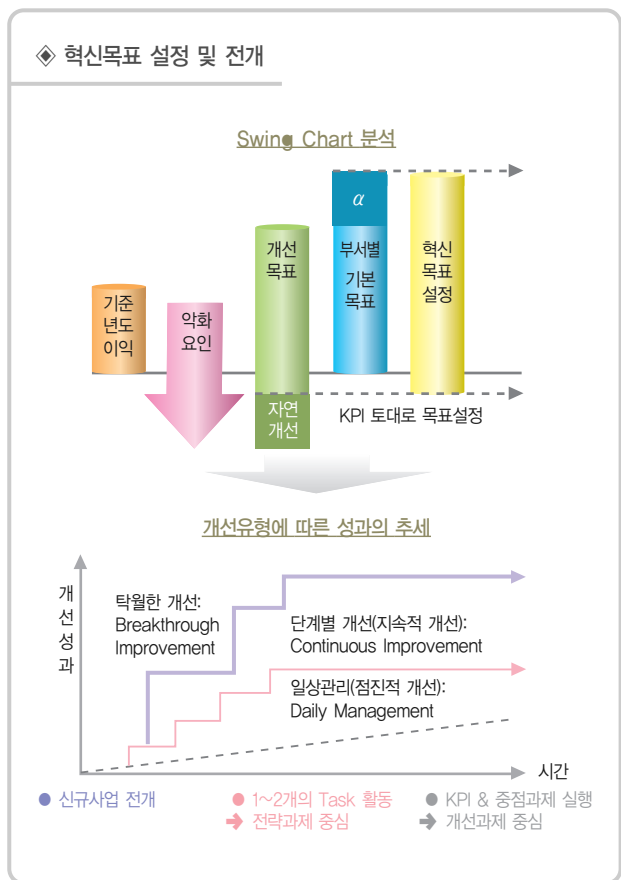
### PMS를 통해 현장 개선 및 주요 성과 향상 달성

PMS 최초인증심사 후 2년간의 꾸준한 집중적인 OJT 컨설팅 및 교육을 통하여 생산현장 및 협력업체 관리 등에 있어 많은 개선을 달성하게 되었다. 우선 사내혁신학교 운영, 낭비개선 워크샵, 혁신리더 양성 등을 실시하여 800여건의 개선 결과를 도출해 내는 혁신역량을 구축하였고, 제시된 개선 결과를 평가하여 중요 개선과제는 현장에 바로 적용시킴으로서 작업환경 개선 및 생산성 향상을 이루어 내었다. 또한 내부 현장 개선활동에 머무르지 않고, 사내협력업체 개선활동을 추진하기 위해 협력업체 대상 3정5행 교육을 실시하여 협력업체의 의식개혁과 재해율 및 불량률 감소 효과를 거두었다.

이러한 2년간의 OJT 컨설팅을 통한 생산성향상활동은 주요 정량적 성과지표의 향상으로 이어졌다. PMS를 도입하여 생산성향상활동을 전개한 2008년에 매출액은 어려운 경제환경에도 불구하고 2007년 대비 37% 상승하였고, 2009년, 2010년에도 지속적인 매출 성장세를 이어가고 있다. 또한 YARD의 효율적인 운영 및 블록 전문생산 체제로의 전환을 통해 월평균 생산량이 14,200TON으로 작년대비 54%가 증가하였으며, 낭비개선 및 공정 합리화로

인해 인당 매출액은 31.3% 증가하는 등 높은 성과지표 향상을 달성하였다. 또한 PMS를 통해 구축한 체계화된 생산성경영시스템으로 2009년 국가생산성대상에서 중소기업 부문 대통령 표창을 수상하는 등 달성 성과에 대해 높은 평가를 받고 있다.

이영산업기계(주)는 지금까지의 생산성향상활동 결과에 만족하지 않고, PMS 'LEVEL 5'를 목표로 2010년에도 지속적으로 전직원 역량확보 및 비효율적인 생산시스템 개선을 통한 경쟁력 확보에 집중할 계획이다.



#### PMS인증 참여 소감

이영산업기계(주) 대표이사 이 정 호

끊임없는 혁신을 통해 급변하는 경영환경에 대응할 수 있는 경쟁력을 갖추는 것만이 지속적인 성장을 이어가는 유일한 길이라는 신념으로 PMS를 도입하게 되었습니다. 우리회사의 수준과 문제점 등을 명확히 파악할 수 있었고, 이에 대한 해결책과 방향을 지도받음으로서 2008년에는 가시적인 성과를 얻을 수가 있었습니다. 이는 낭비개선 및 3정5행 활동의 결과라 생각합니다. 깨끗하고 안전한 작업장 조성과 개선활동이 생산성과 연결되어 매출액 초과달성이라는 경영성과로 이어진것 같습니다. 앞으로도 지속적인 혁신활동으로 조선/해양 선체구조물 제작 분야의 리더로 변모해갈 것입니다.